



ENTREVISTA

XOSÉ H. VÁZQUEZ

Catedrático de Organización de Empresas en la Universidad de Vigo

"Mejor construir sobre fortalezas previas que idear Silicon Valleys"

Xosé H. Vázquez es catedrático de Organización de Empresas de la UVigo. Sus trabajos sobre estrategia e innovación empresarial han sido publicados por Harvard Business, Journal of Operations Management y Organization Science.

¿Han cambiado mucho las fortalezas de la economía del sur de Galicia?

El sur de Galicia engloba realidades socioeconómicas dispares: de lo rural a lo urbano, de la costa al interior, de las actividades tradicionales a la microelectrónica y la biotecnología. Hay varios ecosistemas, y todos suelen tener diferentes fortalezas porque sus retos son distintos. Está claro, no obstante, que algunas características de nuestro entorno producen sinergias económicas en términos absolutos. Algunos de ellos son nuestro valioso patrimonio natural y cultural, una buena articulación territorial por carretera y mar, una dotación de capital humano como nunca antes hemos tenido, algunas empresas muy internacionalizadas con un fuerte efecto tractor, o unos agentes sociales y económicos acostumbrados a llegar a acuerdos para dar estabilidad a los pactos laborales.

¿En la recuperación económica post covid hay que apoyar más a los sectores tradicionales o a la nueva economía?

El discurso sobre los sectores tradicionales suele tener connotaciones

SUSFRASES

✓ "El mundo está lleno de tentativas fracasadas de Silicon Valleys en las que se ha enterrado mucho dinero público inútilmente".

✓ "Los planes de contingencia deben repensar la organización de las cadenas de suministro".

✓ "El devenir del sistema productivo pasa por reformas estructurales e innovación".

negativas cuando se contrastan con los sectores que supuestamente forman parte de la nueva economía. Esto es una falacia. Primero, porque nadie puede esperar que de la noche a la mañana el sur de Galicia se vaya a convertir en un gran productor de microchips, sistemas operativos para móviles o tejidos y materiales de altas prestaciones. Esto puede suceder en el largo plazo, y se producirá solo si los sectores tradicionales logran incorporarse a la economía del conocimiento a través de la innovación. Lo que llamamos sector del automóvil, por ejemplo, puede estar conformado en la actualidad por empresas de inyección de plásticos (tubos, depósitos, elementos decorativos), componentes metálicos (cojinetes, rodamientos, latiguillos) o textiles (tejidos, fundas de asientos y sacos de airbag). Todas son actividades poco intensivas en tecnología, pero nadie debería de-

sear que dejemos de fabricar estos elementos. Deberíamos desear que nuestros empresarios sistematicen los esfuerzos de innovación en sus empresas para que el valor añadido de esos productos sea cada vez mayor y para ir diversificándose poco a poco en actividades más intensivas en I+D, como la mecánica avanzada, software o electrónica del coche. El mundo está lleno de tentativas fracasadas de Silicon Valleys donde se ha enterrado mucho dinero público inútilmente. Los procesos de innovación son acumulativos, secuenciales y path dependent. Mejor construyamos sobre fortalezas previas.

La inversión extranjera sigue cayendo, a diferencia de lo que ocurre en el norte de Portugal. ¿Qué incentivos harían falta?

La palabra incentivos suele ir ligada a subsidios o beneficios fiscales. No tengo nada que objetar siempre y cuando este tipo de incentivos se sustenten sobre una serie de reformas fiscales, laborales, administrativas, educativas..., que son las que realmente determinan los verdaderos incentivos de los empresarios a la hora de decidir cuánto y dónde invertir. En román paladino: subvencionar el coste del suelo puede ser un elemento relevante a la hora de explicar una parte del atractivo portugués, pero ningún empresario se va a ningún lado por ahorrar un millón de euros en el corto plazo si cree que en el largo el clima institucional le va a hacer perder tres. La virtud de Portugal es que han hecho



Xosé H. Vázquez colabora con organismos como BID y Ministerio de Ciencia.

las reformas que a estos empresarios les asegura un mejor entorno que el del sur gallego para el medio-largo plazo. Esto sucede mientras nosotros seguimos entretenidos hablando de subsidios y beneficios fiscales.

¿Para evitar caídas de PIB como la de 2020 aconseja fortalecer los sectores menos afectados por la pandemia?

Estamos en un momento muy complejo y arriesgado en el que la prioridad debe ser mantener lo que hay, facilitando liquidez y acceso al capital. Además, las políticas públicas no suelen dar resultados de corto plazo, y aunque los diesen, no conviene dar bandazos llevados por la urgencia, porque suelen acabar en grandes incoherencias y dispendios públicos. Esto es compatible con contemplar la aceleración de actividades que correrían más rápido en la situación actual con algo de apoyo público.

¿El sur de Galicia puede superar en 2021 el crecimiento medio de

Galicia, que el Foro Económico sitúa entre el 4,8 y el 8,8%?

Esa estimación es la mejor que se puede hacer con la información disponible, pero vamos a ver primero cuánto dura la pandemia. La reestructuración de nuestro sistema productivo pasa por las reformas y la innovación. La necesidad de preparar a nuestro entramado productivo para una nueva etapa de disrupciones pandémicas, medioambientales o conflictos internacionales, debe llevarnos a reconsiderar dos áreas de actuación. Por un lado, el apoyo al trabajo a distancia a escala porque nuestra economía necesita desarrollar resiliencia. No hemos salido de esta pandemia, y no sabemos si el próximo golpe será en 50 años o en tres años. En segundo lugar, debemos repensar la organización de las cadenas de suministro estimulando la identificación de escenarios alternativos, y animando a que los planes de contingencia incluyan la posibilidad de volver a traer actividades previamente deslocalizadas.



Seguridad.

Claro, evidente, que se comprende sin duda ni ambigüedad.

Hablamos claro.

986 231 573 | www.gestoriacasares.com

 **Casares**
ASESORES
Y ABOGADOS